
接力传令

一条含五个约束的简报，沿一列四人传下去

每一棒都丢一个约束、压一个数字、补一个猜测——而每一棒都确信自己传得清清楚楚。

一条简报能剩下多少
经过四只手的一次如实转述之后?

每一棒会做什么

- 丢掉一个约束——通常是最不鲜活的那个先没。
- 压一个数字——"12 号周五前"变成"尽快"。
- 补一个猜测——每个空缺都被"想当然"填上。

怎么摆

棒次	会怎样.....	观察者记下
1	读一次简报，随即收回	五个约束全部在场
2	低声传给下一个，只一次、不许记笔记	五个里活下来几个
3	凭记忆当众重建	逐棒往下掉的那个数字

计数：留下多少

- 观察者在每一棒记下五个约束里活下来几个——是一个从 5 往下数的计数，不是对某个人的评判。
- 这个数字一棒棒往下掉，就是全部发现。
- 任何人不得重问，也不得记笔记。

揭示不是看笑话。

把重建与原件并排摆好。

每一次丢失，都有一个它掉队的棒次。

三种翻车，三种救援

- 有人记笔记 → 漏才是重点；守住规矩。
- 房间找替罪羊 → 每一棒都自信、却仍丢了数据。
- 凭自信的记性盖过写下来的简报 → 揭示才纠正它。

测量

- 排队前：五道短题，关于你自己上周的交接。
- 揭示后：同样五题，针对刚跑的这场接力。
- 算每个人的变化，绝不排名找替罪羊——接力每棒都会漏。

复盘的三个问题

1. 你真实的工作里，哪里像这样沿四棒传下去？
2. 哪一棒最确信自己传清楚了？
3. 哪一份写下来的形式本可挡住你看到的那次最大丢失？

真正能迁移的是什么

- 被丢掉的那个约束，正是现实交接里悄悄漏掉的那类。
- 一条写下来的交接习惯，取自最大的正向差值。
- 把简报复述一遍，胜过凭自信的记性——那就是修复。

站着跑·保持二十分钟·报漏点、不报替罪羊

当有人在动手前把简报复述一遍，交接文化才真正生效。

把这组文件夹带走



扫码获取数字版——可打印套件、线上测量与代理文件。把这条链接换成你自己的 *QRCode-AI* 或 *FormLM* 链接。